

**ПОЛОЖЕНИЕ
о бюджетировании
Компании «Машиностроительный завод»**



Демо - версия

**Москва
2012 г.**

Оглавление

1.	Общая часть. Основные определения.....	3
2.	Функции	8
3.	Состав.....	11
4.	Рабочие органы.....	12
5.	Порядок действий.....	13
6.	Ответственность	23
7.	Источники и ссылки	24
	Список иллюстраций.....	26
	Информация о компании-исполнителе.....	26

Данное Положение будет полезно машиностроительным предприятиям для эффективной организации и постановки правил внутреннего взаимодействия сотрудников и подразделений в целом, осуществляющих бюджетирование машиностроительного производственного предприятия.

Этот Регламент, а также любая его часть является интеллектуальной собственностью ООО «Технологии Роста», признаваемой любым покупателем Регламента в бессрочном порядке, согласно Закону об интеллектуальной собственности и авторском праве РФ. Регламент не может распространяться, публиковаться или тиражироваться любыми способами без письменного разрешения владельца. Copyright©Технологии Роста.

Положение о бюджетировании Компании «Машиностроительный завод»

1. Общая часть. Основные определения

- 1.1. Бюджет Компании «Машиностроительный завод» представляет собой согласованный и сбалансированный план, объединяющий в себе производственную, финансовую и инвестиционную деятельности Компании «Машиностроительный завод» (далее, Предприятия).
- 1.2. Бюджет Предприятия - финансовый документ, отражающий серию спланированных событий, которые свершатся в будущем, т.е. прогноз будущих финансовых операций. Бюджет является основой для принятия управленческих решений.
- 1.3. Бюджет формируется в соответствии со статьями Реестра доходов и расходов Предприятия, приведенному на [Рисунке 1](#) к настоящему Положению.
- 1.4. Бюджетирование – это процесс построения и исполнения бюджета Предприятия на основе бюджетов отдельных подразделений Предприятия.
- 1.5. Бюджетирование связывает задачи Предприятия с конкретными целями Предприятиями, четко определяет ответственных лиц по каждой сфере деятельности и задаче.
- 1.6. Бюджетирование можно определить как способ управления и контроля за деятельностью Предприятия на различных уровнях управления - от высшего звена до отдельных подразделений.
- 1.7. Бюджетирование - управление процессами создания, распределения и использования финансовых и материальных ресурсов на Предприятии.
- 1.8. Бюджетирование Предприятия осуществляется в виде разработки, утверждения и исполнения бюджета Предприятия с детализацией в зависимости от уровня бюджета (см. [Рисунок 2](#)):
 - 1.8.1. краткосрочного бюджета в разрезе годовых бюджетов,
 - 1.8.2. годового бюджета в разрезе квартальных бюджетов,
 - 1.8.3. квартального бюджета в разрезе месячных бюджетов.
- 1.9. В зависимости от уровня периодичности бюджета агрегированность бюджетных документов разная (см. Реестр доходов и расходов [Рисунок 1](#)):

Рисунок 1. Структура Реестра доходов и расходов Предприятия

Уровни агрегации					
1	2	3	4	5	6
ИТОГО ДОХОДЫ					
Доходы от производственной деятельности					
	Основное производство				
		Доходы от реализации в России			
		Доходы от реализации за рубеж			
	Прочее производство				
	Прочая деятельность				
		Реализация ТМЦ			
		Реализация работ			
		Реализация услуг			
Доходы от финансовой деятельности					
	Кредиты и займы				
		Кредиты			
		Займы			
	Целевое финансирование технических инвестиций ОАО ТВЭЛом				
		Доходы, полученные от ценных бумаг			
		Возврат налогов			
Доходы от инвестиционной деятельности					
	Доходы от деятельности по социальному развитию				
	Доходы от деятельности в сфере технического перевооружения				
		Доходы от реализации основных средств и материалов			
		Доходы от реализации по сухой конверсии			
ИТОГО РАСХОДЫ					
Расходы по производственной деятельности					
	Основное производство				
		Сырье для основного производства			
		Материалы для основного производства			
		Комплектующие для основного производства			
	Прочее производство				
	Общезаводские расходы				
		Оборудование общезаводское и инструмент			
		Вычислительная и оргтехника, программное обеспечение			
		Приборы и прочая электронная техника			
		Расходы на инструмент			
		Материалы общезаводские			
		Транспортные расходы			
		ЖД транспорт			
		Автотранспорт			
		Транспортное бюро			
		Общезаводские услуги			
		Лизинговые расходы			
		Командировочные расходы			
		Расходы на сертификацию			
		Расходы по ИВЦ			
		Реклама			
		Расходы по отделу главного механика			
		Расходы по службе главного энергетика			
		Коммунальные расходы			
		Зарплата			

Список иллюстраций

Рисунок 1. Структура Реестра доходов и расходов Предприятия.....	4
Рисунок 2. Детализация бюджетов по периодам	6
Рисунок 3. Детализация бюджетов по видам деятельности	6
Рисунок 4. Документы бюджетирования и последовательность формирования документов.....	9
Рисунок 5. Последовательность формирования и утверждения бюджетов	14
Рисунок 6. Последовательность корректировки бюджетов	15
Рисунок 7. Форма документа «Заявка на дополнительное обеспечение»	17
Рисунок 8. Последовательность контроля исполнения бюджетов Предприятия	18
Рисунок 9. Форма документа «Разрешение на расходы»	20
Рисунок 10. Последовательность формирования и утверждения отчетов об исполнении бюджетов Предприятия.....	21

Информация о компании-исполнителе

Компания ООО «Технологии Роста»

- специализируется на разработке и внедрении прикладных технологий повышения эффективности среднего и малого бизнеса. Мы готовы:

- разработать бизнес-планы,
- рассчитать инвестиционные риски;
- провести маркетинговые исследования рынка, потребителей, продукта,
- поставить системы маркетинга и продаж,
- разработать корпоративные регламенты, должностные инструкции,
- оптимизировать бизнес-процессы,
- найти нестандартные управленческие решения,

которые помогут нашим партнерам получать больше прибыли без дополнительных инвестиций.

Подробная информация о готовых продуктах компании – на сайте www.t-rost.ru.

Генеральный директор

Шамара В. Решетникова

ООО «Технологии Роста»

8 (919)7665602